



2.9 DIRETRIZES, PROGRAMAS E METAS INSTITUCIONAIS

Eixo 1: Planejamento e Avaliação Institucional

(Dimensão 8: Planejamento e avaliação)

Dimensão 8: Planejamento e avaliação

OBJETIVO – Avaliação das Políticas Educacionais e de Gestão						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Consolidação e Fortalecimento da Avaliação Institucional	Manter e aprimorar a representatividade da CPA	x	x	x	x	x
	Reformular os instrumentos de avaliação utilizados pela CPA	x	x	x	x	x
	Utilizar os resultados das avaliações e propor as ações de melhoria da IES	x	x	x	x	x
	Implementar ações de melhoria a partir dos resultados da avaliação	x	x	x	x	x
	Promover autocrítica da Instituição	x	x	x	x	x
	Conhecer como se realiza e se inter-relacionam as tarefas acadêmicas	x	x	x	x	x
	Identificar os compromissos com a sociedade local, regional e nacional	x	x	x	x	x
	Avaliar a efetividade do planejamento geral da Instituição e sua relação com o PPI e os PPC	x	x	x	x	x
	Avaliar as políticas para o ensino presencial e a distância, a pesquisa, a pós-graduação, a extensão, de atendimento aos estudantes e egressos, incluídos os procedimentos para estímulo à produção acadêmica, as bolsas de pesquisa, de monitoria e demais modalidades	x	x	x	x	x
	Verificar se as políticas de pessoal, os planos de carreiras do corpo docente e do corpo técnico administrativo, seu aperfeiçoamento, desenvolvimento profissional e suas condições de trabalho geram satisfação pessoal e profissional	x	x	x	x	x
	Avaliar a adequação da infra-estrutura física, especialmente a de ensino e de pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação às necessidades da Instituição	x	x	x	x	x
	Ampliar a divulgação dos resultados alcançados pela Instituição	x	x	x	x	x
	Tornar a avaliação institucional um instrumento de revisão, correção e construção dinâmica do PDI	x	x	x	x	x



Melhoria da Qualidade do processo de ensino-aprendizagem	Elevar os indicadores de qualidade dos cursos de graduação, que compõem o IGC (Índice Geral de Cursos)	x	x	x	x	x
	Promover atualização constante das estruturas curriculares dos cursos	x	x	x	x	x
	Utilizar em todos os cursos as Metodologias Ativas de Aprendizagem	x	x	x	x	x
	Promover eventos científico-culturais que integrem a comunidade acadêmica e a comunidade externa	x	x	x	x	x
	Incentivar o potencial de inovação da comunidade acadêmica	x	x	x	x	x
	Incentivar a formação de grupos de excelência reconhecidos no cenário local e regional	x	x	x	x	x

Eixo 2: Desenvolvimento Institucional

(Dimensão 1 - Missão e PDI) (Dimensão 3 - Responsabilidade social da IES)

Dimensão 1 - Missão e PDI

OBJETIVO – Divulgação da Missão Institucional						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Fortalecimento do Desenvolvimento Institucional	Divulgar a Missão da Instituição	x	x	x	x	x
	Inserir a missão em todos os documentos institucionais		x	x	x	x
	Promover ações de comunicação da Missão com o objetivo de solidificar a imagem do Centro Universitário para o público interno e externo	x	x	x	x	x

OBJETIVO - Ampliação da oferta de cursos de graduação e pós-graduação						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Ampliação das vagas de ingresso	Ofertar novos cursos na graduação presencial	x	x	x	x	x
	Ofertar novos cursos na graduação modalidade EAD		x	x	x	x
	Ofertar cursos EAD na pós-graduação "lato sensu"		x	x	x	x



	Ofertar novos cursos na pós-graduação “ <i>lato sensu</i> ”	x	x	x	x	x
	Promover estudos para implantação de pós-graduação “ <i>strito sensu</i> ”		x	x	x	x
	Realizar pesquisas, junto ao sistema de ensino médio e à sociedade organizada, para subsidiar a criação de novos cursos	x	x	x	x	x
Ocupação das vagas ociosas	Realizar campanhas publicitárias para divulgação das vagas ociosas	x	x	x	x	x
	Realizar processo seletivo para preenchimento de vagas ociosas	x	x	x	x	x
	Acompanhar o rendimento acadêmico	x	x	x	x	x
	Realizar estudos sobre a evasão existente na IES, detectando causas específicas para encaminhar soluções para sua superação	x	x	x	x	x

Dimensão 3 - Responsabilidade social da IES

OBJETIVO - Participação no desenvolvimento da comunidade						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Fortalecimento das ações de responsabilidade social	Ampliar a oferta de serviços à comunidade utilizando os recursos disponíveis da IES.	x	x	x	x	x
	Buscar parcerias com empresas e organizações, promovendo a acessibilidade da comunidade aos projetos de responsabilidade social.	x	x	x	x	x
	Viabilizar grupos de excelência na área de extensão que conduzam os projetos de extensão à comunidade, nas diversas áreas de atuação da Instituição.	x	x	x	x	x

Eixo 3: Políticas Acadêmicas

(Dimensão 2: Política para ensino, pesquisa, pós-graduação e extensão) (Dimensão 4: Comunicação com a sociedade) (Dimensão 9: Políticas de atendimento aos estudantes)

Dimensão 2: Política para ensino, pesquisa, pós-graduação e extensão

OBJETIVO - Atualização Acadêmico-Curricular						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026



Atualização dos Projetos Pedagógicos	Avaliar e atualizar os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação, sua estrutura curricular e metodologias adotadas	x	x	x	x	x
	Implantação de disciplinas EAD nos cursos oferecidos pela IES	x	x	x	x	x
	Promover a articulação do processo de avaliação dos projetos pedagógicos ao processo de autoavaliação institucional e às considerações das avaliações externas	x	x	x	x	x
Atualização de Metodologias e Tecnologias de Ensino e Aprendizagem	Promover capacitação e atualização para Coordenadores de Cursos e secretarias acadêmicas relativas às legislações vigentes	x	x	x	x	x
	Estimular a gestão de resultados acadêmicos através de indicadores	x	x	x	x	x
	Promover capacitação e atualização dos Coordenadores de Cursos e professores nas metodologias ativas de aprendizagem	x	x	x	x	x
	Manter fórum de discussão das coordenações dos cursos de graduação	x	x	x	x	x
	Manter atualizado o Laboratório de Tecnologia da Informação	x	x	x	x	x
	Manter atualizado o Laboratório de Inovação Acadêmica	x	x	x	x	x
Articulação da Educação Superior com a Educação Básica, Profissional e Tecnológica	Realizar exposições compreendendo exposição tecnológica e feira de profissões	x	x	x	x	x
	Incrementar a oferta de vagas para estágios por meio do estabelecimento de novos acordos de cooperação com instituições públicas e privadas	x	x	x	x	x
	Realizar seminários para a troca de experiências de estágios	x	x	x	x	x
	Desenvolver sistema de informações e coleta de dados dos egressos	x	x	x	x	x
Atualização da biblioteca	Ampliar e atualizar o acervo bibliográfico	x	x	x	x	x
	Ampliar as assinaturas de periódicos	x	x	x	x	x
	Ampliar as assinaturas de bibliotecas virtuais	x	x	x	x	x

OBJETIVO – Implantação dos novos cursos de graduação						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
	Elaborar os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação modalidade presencial	x	x	x	x	x



Ampliação da oferta de cursos de graduação	Elaborar os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação modalidade EAD	x	x	x	x	x
	Disponibilizar estrutura física	x	x	x	x	x
	Adquirir acervo bibliográfico	x	x	x	x	x
	Implantar laboratórios específicos		x	x	x	x

OBJETIVO – Implantação dos novos cursos de pós-graduação Lato Sensu

METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Ampliação da oferta de cursos de pós-graduação	Identificar necessidades regionais e locais	x	x	x	x	x
	Elaborar os Projetos Pedagógicos nas modalidades presencial e EAD	x	x	x	x	x
	Definir corpo docente	x	x	x	x	x
	Disponibilizar estrutura física	x	x	x	x	x

OBJETIVO - Expansão e Fortalecimento da Pesquisa, Extensão e Inovação

METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Ampliação das atividades de Extensão	Organizar projetos, cursos, eventos, atividades sociais, meio ambiente, memória cultural, produção artística e patrimônio cultural	x	x	x	x	x
	Ofertar cursos de curta duração em atendimento às demandas da comunidade	x	x	x	x	x
	Buscar parcerias com as empresas, oferecendo cursos e treinamentos	x	x	x	x	x
	Viabilizar a participação da instituição nos eventos de extensão universitária	x	x	x	x	x
	Ampliar e divulgar as ações de extensão à comunidade	x	x	x	x	x
Ampliação das atividades de Pesquisa	Realizar eventos anuais de bolsistas de iniciação científica, envolvendo a comunidade universitária	x	x	x	x	x
	Estabelecer convênios com as instituições de fomento para desenvolvimento de projetos nas áreas científica, cultural, social e de saúde	x	x	x	x	x



	Estimular os professores para a elaboração, publicação e divulgação nos meios de comunicação de sua produção científica	x	x	x	x	x
	Viabilizar a participação de acadêmicos em eventos científicos	x	x	x	x	x
Ampliação das atividades de Inovação	Realizar eventos de inovação, propriedade intelectual e transferência de tecnologia	x	x	x	x	x
	Celebrar contratos de parceria, transferência ou licenciamento de tecnologias	x	x	x	x	x

Dimensão 4: Comunicação com a sociedade

OBJETIVO – Melhoria da Comunicação com a Sociedade						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Ampliação do processo de comunicação	Capacitar funcionários para melhoria do atendimento à comunidade	x	x	x	x	x
	Ampliar a divulgação na mídia eletrônica dos atos e eventos da IES	x	x	x	x	x
	Divulgar e ampliar uso de aplicativo móvel para smartphones com acesso ao sistema de gestão acadêmica e maximizando ferramentas de comunicação docente/discente	x	x	x	x	x
	Manter atualizado os quadros de avisos para comunicação com os alunos	x	x	x	x	x
	Fomentar a participação de membros da Instituição na sociedade civil organizada	x	x	x	x	x
	Reformular a página eletrônica tendo em vista a acessibilidade		x	x	x	x

Dimensão 9: Políticas de atendimento aos estudantes

OBJETIVO – Subsídio à permanência e ao êxito dos discentes						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Ampliação das ações de apoio pedagógico	Manter e ampliar os programas de apoio psicopedagógico ao discentes	x	x	x	x	x
	Manter e ampliar os programas de monitoria	x	x	x	x	x
	Ampliar programas de iniciação científica	x	x	x	x	x
	Manter o apoio à realização de Semanas Acadêmicas, Jornadas, Palestras, Seminários e Cursos	x	x	x	x	x



	Ampliar a oferta de eventos para Atividades Complementares	x	x	x	x	x
	Implantar programas de intercâmbios nacional e internacional		x	x	x	x
	Manter espaços confortáveis para as atividades discentes	x	x	x	x	x
	Promover atividades artísticas, culturais e desportivas	x	x	x	x	x
	Manter programa e ações sobre evasão e permanência	x	x	x	x	x
	Manter curso de inglês para os discentes	x	x	x	x	x
	Manter cursos de nivelamento acadêmico	x	x	x	x	x
Ampliação das ações de apoio financeiro	Manter vínculo da IES ao PROUNI e FIES	x	x	x	x	x
	Manter e ampliar convênios com empresas	x	x	x	x	x
	Manter e ampliar Programa de Bolsa Reembolsável	x	x	x	x	x
Ampliação de Programa de Acompanhamento de Egressos	Manter e ampliar o banco de dados dos egressos da IES	x	x	x	x	x
	Manter e ampliar apoio aos encontros de egressos	x	x	x	x	x
	Acompanhar a inserção dos egressos no mercado de trabalho	x	x	x	x	x
	Trocar informações sobre formação profissional recebida na IES	x	x	x	x	x

Eixo 4: Políticas de Gestão

(Dimensão 5: As políticas de pessoal, carreiras do corpo docente e de técnico-administrativo) (Dimensão 6: Organização de gestão da IES)
(Dimensão 10 : Sustentabilidade financeira)

Dimensão 5: As políticas de pessoal, carreiras do corpo docente e de técnico-administrativo

OBJETIVO – Capacitação, Qualificação e Qualidade de Vida dos Recursos Humanos						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Capacitação e Qualificação do Corpo Docente	Fomentar cursos de educação continuada	x	x	x	x	x
	Capacitar docentes para o uso de metodologias inovadoras de ensino	x	x	x	x	x



	Capacitar docentes/tutores em metodologias/ferramentas de ensino digital (EAD)	x	x	x	x	x
	Auxiliar o docente na participação de Programas Stricto Sensu, em congressos, seminários, cursos, palestras e similares	x	x	x	x	x
	Realizar a avaliação de desempenho dos professores	x	x	x	x	x
	Realizar a progressão/promoção funcional no Plano de Carreira Docente a partir da avaliação docente e sua produtividade	x	x	x	x	x
	Implementar o corpo docente necessário, para a implantação dos novos cursos e programas	x	x	x	x	x
Capacitação e Qualificação do Corpo Técnico-Administrativo	Viabilizar o acesso do funcionário aos Cursos de Graduação e Pós-Graduação, oferecidos pela Instituição, por meio da concessão de 40% de bolsa de estudo	x	x	x	x	x
	Conceder auxílio financeiro para cursos de capacitação	x	x	x	x	x
	Realizar cursos e treinamentos para funcionários	x	x	x	x	x
	Realizar cursos e treinamentos para funcionários vinculados a equipe multidisciplinar (EAD)	x	x	x	x	x
	Realizar a avaliação de desempenho dos funcionários	x	x	x	x	x
	Promover ginástica laboral, bolsa academia, palestras e orientações para todos os funcionários	x	x	x	x	x

Dimensão 6: Organização de gestão da IES

OBJETIVO – Melhoria da Gestão da IES						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Modernização e melhoria da Gestão	Desenvolver e/ou implementar procedimentos, rotinas e sistemas de gerenciamento acadêmico e administrativo, visando a qualidade dos serviços no desenvolvimento do ensino, da pesquisa e da extensão	x	x	x	x	x
	Proceder à revisão e adequação do Estatuto e do Regimento Geral da Instituição	x	x	x	x	x
	Proceder à revisão e alteração da Estrutura Organizacional, conforme demanda	x	x	x	x	x
	Promover melhoria da comunicação entre a instituição e o corpo docente e discente	x	x	x	x	x
	Aprimorar a gestão institucional a partir dos resultados da autoavaliação	x	x	x	x	x



Dimensão 10: Sustentabilidade financeira

OBJETIVO – Gerenciamento eficaz dos recursos financeiros da IES						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Melhoria da Gestão Financeira	Aperfeiçoar o processo de planejamento e execução orçamentária	x	x	x	x	x
	Aperfeiçoar a gestão de materiais	x	x	x	x	x
	Aumentar a captação de recursos extraorçamentários	x	x	x	x	x
	Criar mecanismos para reduzir a taxa média de inadimplência no menor índice possível	x	x	x	x	x
	Criar mecanismos para reduzir a taxa de evasão em um nível aceitável	x	x	x	x	x



Eixo 5: Infraestrutura

(Dimensão 7: Infraestrutura física)

Dimensão 7: Infraestrutura física

OBJETIVO – Expansão e Modernização da Infraestrutura Física						
METAS	AÇÕES	2022	2023	2024	2025	2026
Expansão da Estrutura Física	Ampliar os laboratórios existentes	x	x	x		
	Criar laboratórios para os novos cursos de graduação	x	x	x	x	x
	Ampliar infraestrutura para EAD	x	x	x	x	x
	Implantar espaços físicos para atender os novos cursos de graduação e pós-graduação	x	x	x	x	x
	Ampliar o acervo para a implantação de novos cursos	x	x	x	x	x
Modernização da Estrutura Física	Revitalizar os laboratórios de graduação, com a aquisição de novos equipamentos e novos materiais permanentes	x	x	x	x	x
	Realizar reformas e manutenções nas unidades do campus	x	x	x	x	x
	Realizar serviços de melhoria dos espaços externos da instituição	x	x	x	x	x
	Atualizar as condições de acesso a pessoas com necessidades especiais (conformes políticas vigentes)	x	x	x	x	x
	Adquirir novos <i>softwares</i> para os cursos	x	x	x	x	x
	Manter e atualizar os equipamentos de informática	x	x	x	x	x